



ESTADO DA PARAÍBA
PREFEITURA MUNICIPAL DE JOCA CLAUDINO

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL



PREFEITURA DE
**JOCA
CLAUDINO**
Gestão que cuida da gente.



ESTADO DA PARAÍBA
PREFEITURA MUNICIPAL DE JOCA CLAUDINO

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

1. INTRODUÇÃO E CONTEXTUALIZAÇÃO

O Plano Estratégico Institucional (PEI) da Prefeitura de Joca Claudino nasce da necessidade de modernizar a gestão pública local, otimizar a aplicação dos recursos e aproximar as ações governamentais das reais demandas da população urbana e rural.

Sendo um município do Alto Sertão Paraibano, com economia majoritariamente baseada no setor público, na agricultura familiar e em pequenas atividades comerciais, Joca Claudino exige um modelo de governança altamente eficiente. Este plano visa combater o imediatismo na administração pública, substituindo-o por uma visão de futuro sustentável, transparente e voltada para resultados.

2. IDENTIDADE ESTRATÉGICA

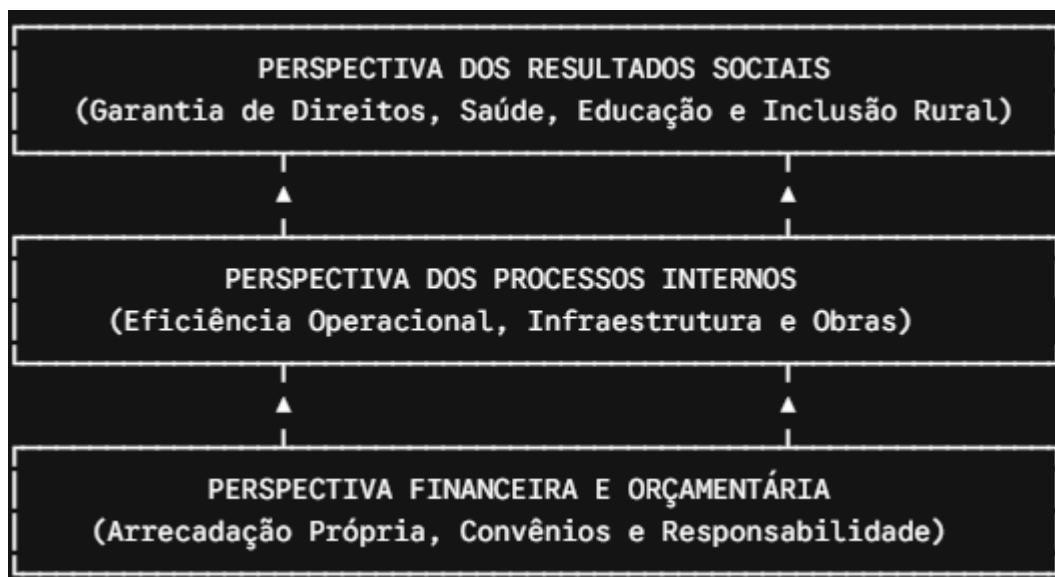
- **Missão:** Promover o desenvolvimento sustentável, a justiça social e a excelência na prestação de serviços públicos de saúde, educação, infraestrutura e agricultura para toda a população de Joca Claudino - PB, otimizando a aplicação dos recursos públicos.
- **Visão:** Ser reconhecido no estado da Paraíba como um município de excelência em gestão pública fiscal, com indicadores sociais robustos e infraestrutura urbana e rural plenamente integrada até o final de 2025.
- **Valores:** Transparência e Responsabilidade Fiscal (Art. 7º); Legalidade e Eficiência Orçamentária; Equidade na Distribuição de Políticas Sociais; Inovação e Sustentabilidade no Campo e na Cidade.

2. Mapa Estratégico (Perspectivas BSC para o Setor Público)

No setor público, a árvore de objetivos do Balanced Scorecard inverte-se: os resultados financeiros são o *meio* (sustentabilidade fiscal) e o atendimento aos cidadãos é o *fim absoluto* (sociedade e resultados sociais).



ESTADO DA PARAÍBA
PREFEITURA MUNICIPAL DE JOCA CLAUDINO



3. Alinhamento de Objetivos Estratégicos por Eixos do PPA

Abaixo estão detalhados os objetivos estratégicos segmentados pelas grandes áreas finalísticas do município, correlacionando-os com os pesos financeiros extraídos dos demonstrativos consolidados do PPA.

➤ **Eixo I: Desenvolvimento Social, Saúde e Qualidade de Vida**

- **Objetivo Estratégico 1 (Saúde):** Fortalecer a Atenção Básica de Saúde e os mecanismos de Vigilância Epidemiológica e Sanitária, garantindo cobertura vacinal, atendimento médico continuado e assistência farmacêutica eficiente no SUS.
- **Solução Estratégica:** Implementação de prontuário eletrônico unificado nas Unidades Básicas de Saúde (UBS) para otimizar o controle de medicamentos, evitar desperdícios e reduzir o tempo de espera em consultas. Reestruturação das rotas das equipes de Saúde da Família para garantir atendimento domiciliar regular nas comunidades rurais mais isoladas.
- **Objetivo Estratégico 2 (Assistência Social):** Ampliar a rede de proteção à Criança, ao Adolescente e à Comunidade através do fortalecimento do CRAS, Programa Criança Feliz e combate ao trabalho infantil (AEPETI).
- **Solução Estratégica:** Criação de polos descentralizados de atendimento do CRAS nos distritos rurais e estabelecimento de parcerias com



ESTADO DA PARAÍBA
PREFEITURA MUNICIPAL DE JOCA CLAUDINO

escolas municipais para monitoramento ativo de frequência e vulnerabilidade social, integrando os programas de transferência de renda com oficinas de capacitação profissional para as famílias.

➤ **Eixo II: Educação de Excelência e Capital Humano**

- **Objetivo Estratégico 3 (Educação):** Garantir a universalização do Ensino Fundamental (Subfunção 361) e da Educação Infantil, ampliando os investimentos em merenda escolar de qualidade (Alimentação e Nutrição) e no Transporte Escolar (PNATE).
- **Solução Estratégica:** Implantação de um programa permanente de formação continuada para os professores da rede municipal e modernização da frota do transporte escolar com rastreamento por GPS, garantindo rotas mais seguras, rápidas e eficientes para os alunos da zona rural.

➤ **Eixo III: Infraestrutura, Urbanismo e Recursos Hídricos**

- **Objetivo Estratégico 4 (Urbanismo e Habitação):** Promover a expansão da infraestrutura urbana através de pavimentação de ruas, melhoria dos serviços urbanos e execução do programa de habitação rural e saneamento básico.
- **Solução Estratégica:** Instituição de um cronograma de mutirões de infraestrutura ("Bairro a Bairro") para pavimentação em paralelepípedo e drenagem de vias, priorizando áreas com maior índice de alagamento. Criação de um banco de projetos padronizados de habitação de interesse social para agilizar a aprovação e execução de melhorias habitacionais rurais.
- **Objetivo Estratégico 5 (Saneamento e Segurança Hídrica):** Mitigar os efeitos da estiagem através do desenvolvimento de infraestrutura de Recursos Hídricos e Saneamento Básico Rural.
- **Solução Estratégica:** Implementação de um programa intensivo de perfuração e instalação de poços artesianos comunitários com dessalinizadores na zona rural, associado à construção de pequenas cisternas de placas para captação de água da chuva nas escolas e prédios públicos periféricos.

➤ **Eixo IV: Agricultura, Abastecimento e Economia Rural**



ESTADO DA PARAÍBA
PREFEITURA MUNICIPAL DE JOCA CLAUDINO

- **Objetivo Estratégico 6 (Desenvolvimento Rural):** Fortalecer as cadeias produtivas locais através de programas de Extensão Rural e melhoria das estruturas de Abastecimento local.
- **Solução Estratégica:** Criação do programa "Porteira Aberta", disponibilizando patrulha mecanizada (tratores e implementos agrícolas) para o preparo de solo dos pequenos produtores. Fortalecimento da feira livre municipal com a distribuição de kits de barracas padronizadas e capacitação técnica voltada para o escoamento direto da agricultura familiar sem intermediários.

4. Indicadores de Desempenho e Metas (Painel de Bordo)

Para mensurar o sucesso do planejamento, adota-se o seguinte quadro de indicadores macro:

Eixo Estratégico	Indicador Prático	Unidade de Medida	Situação Inicial (2021)	Situação Final (2024)
Saúde	Cobertura de Atendimento da Atenção Básica	% de famílias cobertas	85%	100%
Educação	Índice de Desenvolvimento da Educação Básica (IDEB)	Nota média municipal	4.8	5.5
Urbanismo	Vias Urbanas Pavimentadas e Drenadas	Metros Lineares / %	60%	85%
Habitação	Construção/Melhoria de Unidades Habitacionais	Casas construídas	0	Conforme Convênio
Agricultura	Produtores rurais assistidos por Extensão Rural	Famílias atendidas/ano	150	350

5. Estratégia de Sustentabilidade Financeira e Gestão de Riscos

A saúde fiscal do município é o pilar que garante a execução de qualquer meta física. O planejamento define três frentes de controle:



ESTADO DA PARAÍBA
PREFEITURA MUNICIPAL DE JOCA CLAUDINO

- 1. Otimização da Arrecadação Própria:** Monitorar rigorosamente a arrecadação de receitas correntes próprias (como o IPTU e o ISS, que somam parcelas tímidas da receita, cerca de 0,22% e 0,52% respectivamente), diminuindo a dependência extrema das transferências correntes como o FPM (que representa o maior motor financeiro do município).
- 2. Mitigação de Riscos Orçamentários (Equilíbrio Fiscal):** Em estrito cumprimento ao Art. 7º da Lei do PPA, o Poder Executivo Municipal monitorará a receita bimestralmente. Caso haja frustração de receitas (como queda nos repasses do ICMS ou FPM), o planejamento estratégico autoriza o contingenciamento preventivo e a alteração das metas físicas programadas para manter o permanente equilíbrio das contas públicas.
- 3. Captação de Recursos de Capital via Convênios:** Vincular a Secretaria de Infraestrutura à busca ativa e cumprimento de metas de convênios federais e estaduais (como os contratos de repasse com a FUNASA e ministérios para pavimentação e saneamento, reduzindo o desperdício por perda de prazos).

6. Mecanismos de Monitoramento e Revisão

- **Relatório de Avaliação Anual:** Criação de um comitê interno (Secretaria de Finanças + Gabinete do Prefeito) para emitir relatórios de cumprimento das metas físicas das ações.
- **Adequação Normativa (Art. 6º, Parágrafo Único):** O Planejamento Estratégico não é estático. Anualmente, seus objetivos e metas físicas serão revisados para garantir perfeita simetria com as prioridades fixadas na LDO (Lei de Diretrizes Orçamentárias) e as dotações autorizadas na LOA (Lei Orçamentária Anual) de cada exercício financeiro.

Gestão que cuida da gente.

Joca Claudino/PB, em 10 de janeiro de 2025.