



ESTADO DA PARAÍBA
PREFEITURA MUNICIPAL DE JOCA CLAUDINO

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL



PREFEITURA DE
**JOCA
CLAUDINO**
Gestão que cuida da gente.



ESTADO DA PARAÍBA
PREFEITURA MUNICIPAL DE JOCA CLAUDINO

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO INSTITUCIONAL

1. INTRODUÇÃO E CONTEXTUALIZAÇÃO

O Plano Estratégico Institucional (PEI) da Prefeitura de Joca Claudino nasce da necessidade de modernizar a gestão pública local, otimizar a aplicação dos recursos e aproximar as ações governamentais das reais demandas da população urbana e rural.

Sendo um município do Alto Sertão Paraibano, com economia majoritariamente baseada no setor público, na agricultura familiar e em pequenas atividades comerciais, Joca Claudino exige um modelo de governança altamente eficiente. Este plano visa combater o imediatismo na administração pública, substituindo-o por uma visão de futuro sustentável, transparente e voltada para resultados.

2. IDENTIDADE ESTRATÉGICA

A identidade institucional define a personalidade do governo municipal e os limites éticos e operacionais de suas ações.

- **Missão:** Promover o desenvolvimento integral e sustentável de Joca Claudino, garantindo serviços públicos acessíveis e de excelência, com justiça social, valorização da cultura sertaneja e fortalecimento da cidadania.
- **Visão:** Ser reconhecida como uma gestão pública de referência no Sertão Paraibano pela transparência, inovação administrativa, eficiência fiscal e capacidade de transformação da realidade socioeconômica da população.
- **Valores Institucionais:**
 - *Probidade e Transparência:* Rigor no trato do dinheiro público e clareza nos atos oficiais.
 - *Humanização do Serviço:* Atendimento acolhedor, inclusivo e sem distinções ao cidadão.
 - *Foco no Homem do Campo:* Reconhecimento da zona rural como motor econômico e social do município.
 - *Inovação:* Uso inteligente da tecnologia para desburocratizar a máquina pública.
 - *Responsabilidade Fiscal:* Equilíbrio rígido entre receitas e despesas.



ESTADO DA PARAÍBA
PREFEITURA MUNICIPAL DE JOCA CLAUDINO

3. DIAGNÓSTICO MATRIZ SWOT (FORÇAS, OPORTUNIDADES, FRAQUEZAS E AMEAÇAS)

A análise do cenário interno e externo do município subsidia as decisões estratégicas da prefeitura:

Fatores Internos (Sob controle da gestão)

- **Forças (Strengths):**

- Proximidade do corpo técnico e dos secretários com as demandas da população (gestão participativa).
- Existência de servidores públicos comprometidos com a identidade local.
- Território municipal integrado e de fácil mapeamento logístico.

- **Fraquezas (Weaknesses):**

- Baixo nível de digitalização de processos internos (excesso de papel de trâmites manuais).
- Arrecadação própria (IPTU, ISS, Taxas) tímida, limitando a capacidade de investimento direto.
- Necessidade de capacitação contínua do funcionalismo em novas ferramentas de gestão.

Fatores Externos (Fora do controle da gestão)

- **Oportunidades (Opportunities):**

- Participação em consórcios intermunicipais (Saúde, Saneamento, Resíduos Sólidos) na região de Cajazeiras/Uiraúna.
- Captação de emendas parlamentares estaduais e federais para obras estruturantes.
- Fortalecimento de parcerias com o SEBRAE, EMPAER e Universidades Públicas da região.

- **Ameaças (Threats):**

- Vulnerabilidade climática (períodos cíclicos de estiagem prolongada que afetam a economia rural).



ESTADO DA PARAÍBA
PREFEITURA MUNICIPAL DE JOCA CLAUDINO

- Instabilidade nos repasses do Fundo de Participação dos Municípios (FPM).
- Êxodo de jovens qualificados para centros urbanos maiores por falta de postos de trabalho locais.

4. DIRETRIZES ESTRUTURAIS, METAS E INDICADORES (O PLANO DE AÇÃO DETALHADO)

EIXO I: Desenvolvimento Social, Saúde e Dignidade Humana

Objetivo: Universalizar o acesso à saúde preventiva e criar uma rede de proteção social eficaz para combater as vulnerabilidades.

- **Meta 1.1:** Cobertura de 100% das famílias das zonas rural e urbana pelas equipes de Estratégia de Saúde da Família (ESF).
 - *Ação:* Criação de cronograma fixo de visitas médicas e odontológicas nas comunidades rurais mais distantes através de unidades móveis ou postos satélites.
 - *Indicador de Sucesso:* Percentual de cobertura territorial ativa.
- **Meta 1.2:** Redução do tempo de espera para consultas com especialistas e exames complexos em 40%.
 - *Ação:* Otimização das cotas de consórcios de saúde da região e implantação de um sistema de regulação municipal digitalizado.
 - *Indicador de Sucesso:* Dias médios de espera na fila de regulação.
- **Meta 1.3:** Fortalecimento do CRAS e do CREAS com foco na autonomia financeira das famílias vulneráveis.
 - *Ação:* Oferta anual de pelo menos 4 cursos de capacitação profissional e artesanato voltados para beneficiários de programas de transferência de renda.
 - *Indicador de Sucesso:* Número de pessoas certificadas integradas ao mercado de trabalho ou microempreendedorismo.

EIXO II: Educação de Qualidade e Valorização Cultural

Objetivo: Elevar os índices de proficiência dos alunos e preservar o patrimônio histórico-cultural imaterial do município.



ESTADO DA PARAÍBA
PREFEITURA MUNICIPAL DE JOCA CLAUDINO

- **Meta 2.1:** Atingir a meta projetada do IDEB (Índice de Desenvolvimento da Educação Básica) para os anos iniciais e finais do Ensino Fundamental.
 - *Ação:* Implementação de programas de reforço escolar no contraturno em língua portuguesa e matemática, além da distribuição de material didático complementar de qualidade.
 - *Indicador de Sucesso:* Nota oficial do IDEB municipal.
- **Meta 2.2:** Erradicar o déficit de infraestrutura tecnológica nas escolas da rede municipal.
 - *Ação:* Instalação de laboratórios de informática funcionais (ou aquisição de chromebooks/tablets educativos) e garantia de internet de alta velocidade em todas as unidades escolares.
 - *Indicador de Sucesso:* Percentual de escolas com acesso pleno à inclusão digital pedagógica.
- **Meta 2.3:** Criação do Calendário Oficial de Eventos e Tradições de Joca Claudino.
 - *Ação:* Apoio financeiro e logístico direto às festas de padroeiros, folguedos populares, festivais juninos e feiras culturais da comunidade, incentivando o turismo regional.
 - *Indicador de Sucesso:* Volume de público atraído e movimentação do comércio local nestas datas.

EIXO III: Infraestrutura, Recursos Hídricos e Agricultura Familiar

Objetivo: Garantir segurança hídrica e logística para o homem do campo e melhorar a mobilidade urbana.

- **Meta 3.1:** Garantir o escoamento seguro de 100% da produção agrícola do município em qualquer época do ano.
 - *Ação:* Programa contínuo e preventivo de manutenção de estradas vicinais, substituição de bueiros e construção de pequenas pontes de concreto nas passagens molhadas críticas antes do período chuvoso.
 - *Indicador de Sucesso:* Extensão (em km) de estradas vicinais permanentemente recuperadas.



ESTADO DA PARAÍBA
PREFEITURA MUNICIPAL DE JOCA CLAUDINO

- **Meta 3.2:** Ampliar o acesso à água potável e suporte à produção na zona rural.
 - *Ação:* Construção de pequenos barreiros, manutenção rigorosa de poços artesianos e instalação/manutenção de dessalinizadores comunitários em parceria com programas estaduais e federais.
 - *Indicador de Sucesso:* Número de famílias rurais com acesso direto à água segura para consumo e subsistência.
- **Meta 3.3:** Apoio tecnológico e logístico ao pequeno produtor (Agricultura Familiar).
 - *Ação:* Distribuição anual subsidiada de sementes selecionadas, prestação de serviços de aração de terras e fomento à venda da produção local para a merenda escolar (PNAE) e o PAA (Programa de Aquisição de Alimentos).
 - *Indicador de Sucesso:* Percentual do orçamento da merenda escolar destinado à agricultura familiar local (mínimo legal de 30%, meta institucional de 50%).

EIXO IV: Governança, Inovação e Sustentabilidade Fiscal

Objetivo: Transformar a prefeitura em uma estrutura ágil, digital, menos burocrática e com as contas rigidamente equilibradas.

- **Meta 4.1:** Transição para o modelo de "Papel Zero" na administração municipal.
 - *Ação:* Implantação de um Sistema Integrado de Gestão Pública e Protocolo Eletrônico. Memorandos, ofícios e requerimentos dos cidadãos passarão a tramitar de forma 100% digital.
 - *Indicador de Sucesso:* Redução nos custos com papel/impressão e tempo de resposta de processos internos.
- **Meta 4.2:** Incremento real da receita própria municipal sem aumento de alíquotas.
 - *Ação:* Recadastramento imobiliário urbano básico, modernização da fiscalização do ISS (especialmente de prestadores de serviços de obras e bancos) e campanhas de regularização fiscal (Refis) com descontos de juros e multas.



ESTADO DA PARAÍBA
PREFEITURA MUNICIPAL DE JOCA CLAUDINO

- *Indicador de Sucesso:* Percentual de evolução do IPTU e ISS na receita corrente líquida.
- **Meta 4.3:** Qualificação contínua do servidor público municipal.
 - *Ação:* Criação do programa permanente de treinamento para os servidores, em parceria com instituições como a Escola de Serviço Público do Estado da Paraíba (ESPEP) e o Tribunal de Contas do Estado (TCE-PB).
 - *Indicador de Sucesso:* Número de servidores capacitados por ano.

5. MODELO DE GOVERNANÇA E MONITORAMENTO DO PLANO

Para evitar que o PEI de Joca Claudino se torne um documento meramente formal, institui-se o seguinte fluxo de monitoramento:

Comitê de Gestão Estratégica (CGE)

Fica criado o Comitê de Gestão Estratégica, presidido pelo Chefe do Executivo Municipal e composto pelos secretários de Finanças, Administração, Planejamento, Saúde, Educação e Agricultura.

Ciclo de Monitoramento

1. **Reuniões de Avaliação de Resultados (RAR):** Realizadas a cada **4 meses (quadrimestrais)**. Cada secretário deve apresentar o status das metas sob sua responsabilidade através do farol de metas:
 - ● **Verde:** Meta dentro do cronograma esperado.
 - ● **Amarelo:** Meta com atraso leve, necessitando de plano de contingência.
 - ● **Vermelho:** Meta travada, exigindo intervenção direta do comitê.
2. **Prestação de Contas à Comunidade:** Anualmente, a prefeitura publicará em formato de infográfico simplificado (no site oficial e nas redes sociais institucionais) o "Relatório de Entregas", demonstrando à população de Joca Claudino quais metas do PEI foram alcançadas e o impacto gerado na vida das pessoas.

Joca Claudino/PB, em 10 de janeiro de 2025.